



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419

e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INPREV – 2019 a 2021

I - INTRODUÇÃO

Este relatório visa apresentar o resultado da execução do Planejamento Estratégico do Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Varginha dos exercícios de 2019 a 2021, a fim de subsidiar a elaboração do Planejamento Estratégico de 2022 a 2026 e o efetivo desenvolvimento das ações e metas estratégicas para o próximo quinquênio.

O desempenho do PE 2019-2021 será retratado em cada objetivo estratégico ora traçado, utilizando-se gráficos e/ou tabelas, quando possível, que apresentam a performance dos seus respectivos indicadores de desempenho, bem como o relato das atividades desenvolvidas nos respectivos anos.

Nos casos em que o objetivo estratégico não foi atingido e/ou desenvolvido, aduzem-se ainda algumas considerações sobre o resultado apurado, como por exemplo, as ações prejudicadas no ano de 2020 em razão da pandemia causada pelo coronavírus.

Finalmente, nas considerações finais, apresenta-se um resumo sobre o desempenho geral apurado entre 2019 a 2021 e recomendação direcionada ao aprimoramento dos resultados futuros.

II - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Aprimorar as competências da equipe, conselhos e comitê

No ano de 2019 foi realizada uma pesquisa entre a equipe técnica e membros dos conselhos do Instituto para o Mapeamento e Identificação das Necessidades de Treinamento.

Destarte, participaram dos seguintes eventos (presencial), os servidores relacionados, durante o ano de 2019:



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419

e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

Evento	Local e Data	Participantes
1º Congresso Brasileiro de Investimento dos RPPS e do 8º Congresso Estadual da ASSIMPASC	Florianópolis 13, 14 e 15/03/2019	Edson Crepaldi Retori
E-Social no Setor Público	Varginha 19/03/2019	Wélem Renata Pereira
Evento CAIXA - Cenários Econômicos e Investimentos para Institutos de Previdência	Pouso Alegre 11/04/2019	André Mambeli Lopes
18º Seminário Regional da AMIPREM	Belo Horizonte 23 a 24/05/2019	Edson Crepaldi Retori Margareth Aparecida de Souza Wélem Renata Pereira Conselheiros Fiscal e de Administração: Terezinha de Fátima Nery; Annabell Tavares Vilela; Aline Rezende Silva; Brígida de Fátima Batista
Investor Day RPPS	São Paulo 30/05/2019	André Mambeli Lopes Conselheiro: Demétrio Lopes Tomaz
2º Encontro Estadual de RPPS MG	São Paulo 11/06/2019	Edson Crepaldi Retori Paulo Alexandre Praxedes Éder Jerônimo da Silva
52º Congresso Nacional ABIPEM	Foz do Iguaçu 26, 27 e 28/06/2019	Edson Crepaldi Retori
XP Expert 2019	São Paulo 04, 05 e 06/07/2019	Edson Crepaldi Retori Paulo Alexandre Praxedes Éder Jerônimo da Silva
Apresentação do “Planejamento Estratégico” em parceria com a ABCPREV	Varginha Sala de reunião do Inprev 17/09/2019	Todos os funcionários do Instituto Convidados: todos os conselheiros fiscal e de administração e demais autoridades da Prefeitura
Aplicabilidade da Reforma da Previdência para RPPS	TV ABIPEM – online 05/12/2019	Todos os funcionários do Instituto

Participaram dos seguintes treinamentos/cursos (on-line), os servidores relacionados, durante o ano de 2019:

Evento	Local e Data	Participantes
Controles na Administração Pública	Escola Superior do Tribunal de Contas da União - online Maio/2019	Wélem Renata Pereira
Noções Introdutórias de Licitação e Contratos Administrativos	ENAP – Escola Nacional de Administração Pública – online Abril/2019	Wélem Renata Pereira



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419

e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

Curso Licitações e Contratos na Administração Pública – Turma 2019	IFSULDEMINAS - Instituto Federal de Educação e Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais EAD - 01/07 a 02/09/2019	Wélem Renata Pereira
COMPREV – Compensação Previdenciária: RGPS X RPPS um enfoque prático	TCE/PE - Escola de Contas Públicas do Estado de Pernambuco - online Novembro/2019	Wélem Renata Pereira Mariana de Oliveira Lemes
Administração de Conflitos	TCE/ES – Escola de Contas Públicas do Estado do Espírito Santo - online Dezembro/2019	Wélem Renata Pereira

Em janeiro de 2020 foi realizado o curso “Formação para Conselheiros – os principais desafios enfrentados na gestão do RPPS” e, em razão das medidas sanitárias impostas para conter a pandemia de Covid-19, foram suspensas as atividades presenciais no instituto.

Entretanto, a equipe técnica participou de diversos cursos de aprimoramento de forma virtual, conforme listado abaixo:

Curso de Introdução para como falar em público	Instituto Politécnico de Ensino à distância – iPED – Online Março/2020	André Mambeli Lopes
eSocial para Órgãos Públicos - RPPS	Escola Nacional de Administração Pública – Enap - Online Junho/2020	Wélem Renata Pereira
Curso básico de Licitações – enfrentando (e vencendo) tabus	Escola Nacional de Administração Pública – Enap - Online Junho/2020	Wélem Renata Pereira
Lei 13.846/19 e a Portaria 9.907/20 - Responsabilidade dos Gestores, Conselheiros e Membros do Comitê de Investimentos	ABCPREV - Online 07/07	Edson Crepaldi Retori Margareth Aparecida de Souza Paulo Alexandre Praxedes Éder Jerônimo da Silva Wélem Renata Pereira
XP Expert 2020	São Paulo - Online 14, 15, 16, 17 e 18/07/2020	Edson Crepaldi Retori Paulo Alexandre Praxedes Éder Jerônimo da Silva Wélem Renata Pereira André Mambeli Lopes
Pró-Gestão: Implantação, Manutenção da Certificação e a sua Relação com as Normativas Nacionais	ABCPREV - Online 28/07	Edson Crepaldi Retori Margareth Aparecida de Souza Wélem Renata Pereira
Aspectos Jurídicos Polêmicos da	ABCPREV - Online	Edson Crepaldi Retori

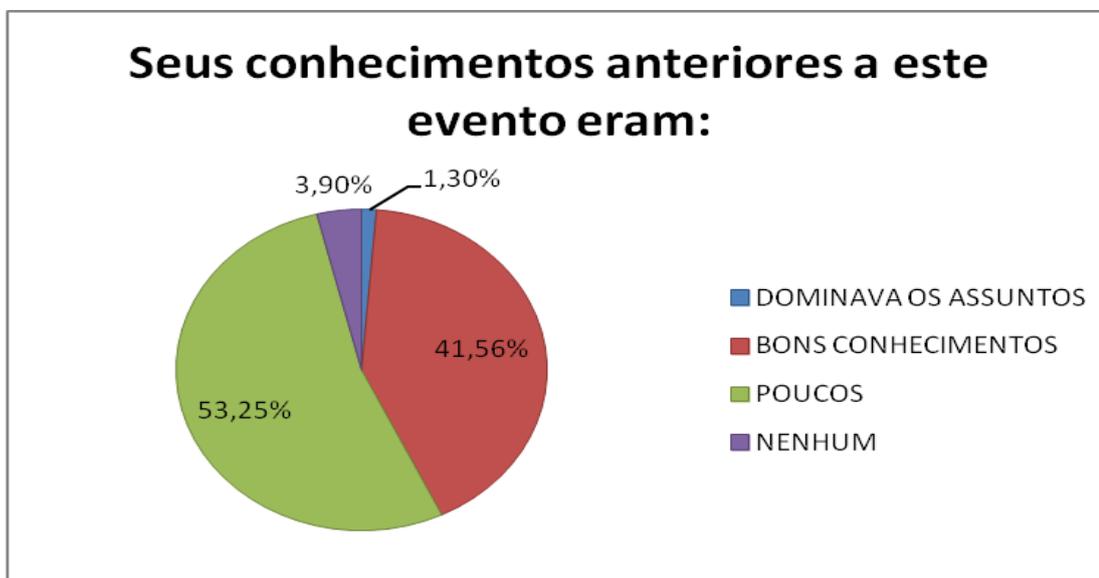


INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419
 e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

Emenda Constitucional 103/2019	19/08	Margareth Aparecida de Souza Wélem Renata Pereira André Mambeli Lopes
Negociação e Gestão de Conflitos	Unopar - Online Agosto/2020	André Mambeli Lopes
Competências profissionais, emocionais e tecnológicas para tempos de mudanças	PUCRS - Online Agosto/2020	Wélem Renata Pereira
Inteligência Emocional	Escola Nacional de Administração Pública – Enap - Online Agosto/2020	Wélem Renata Pereira
Previdência Complementar e a sua Obrigatoriedade devido a EC 103/19	ABCPREV - Online 09/09	Edson Crepaldi Retori Margareth Aparecida de Souza Wélem Renata Pereira André Mambeli Lopes
A Reforma Administrativa e as mudanças propostas do Regime Jurídico Funcional do Servidor	ABCPREV - Online 06/10	Edson Crepaldi Retori Margareth Aparecida de Souza Wélem Renata Pereira André Mambeli Lopes
Previdência Complementar para o Servidor Público: Visão prática para a implantação do novo regime do seu Município	ABCPREV – Online 10/11	Edson Crepaldi Retori Paulo Alexandre Praxedes Éder Jerônimo da Silva Margareth Aparecida de Souza Wélem Renata Pereira

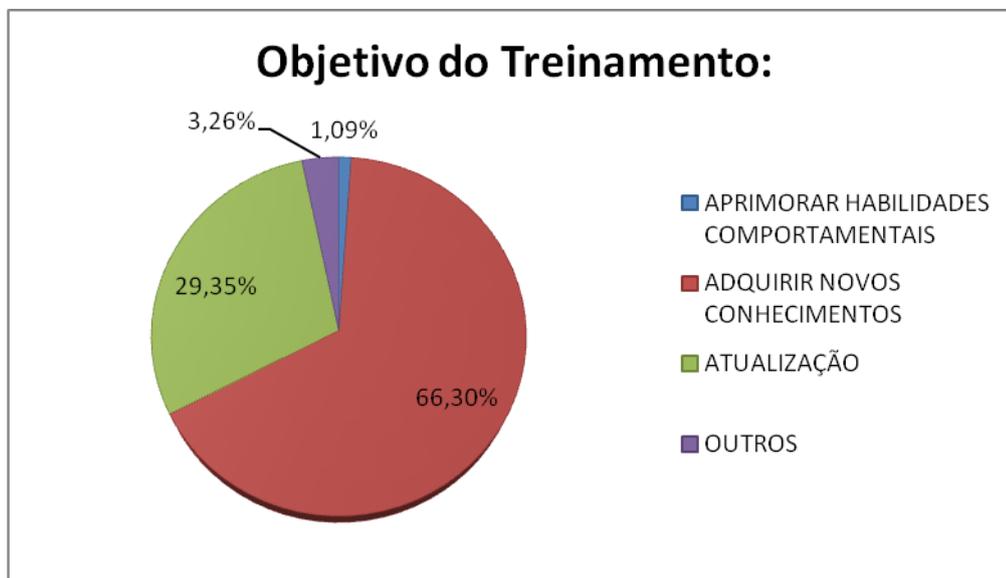
O ano de 2021 foi marcado por diversos eventos, encontros e seminários, realizados de forma remota e presencial, garantindo um resultado satisfatório dentro de um ano ainda pandêmico, conforme se verifica dos gráficos de avaliação:





INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419
 e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br



Os eventos realizados, presencialmente, na sede do instituto contou com a presença de servidores ativos, inativos, membros dos conselhos de administração, fiscal, comitê de investimentos, equipe técnica e ainda, representantes dos entes federativos.

Vejamos a relação dos cursos (presencial) oferecidos pelo INPREV no ano de 2021:

Evento	Local e Data	Participantes
Curso de Formação para Conselheiros	ABCPREV 21 de maio de 2021	Ana Paula de Oliveira Amorim Éder Jerônimo da Silva Fabiana Lumena Carneiro Michele Souza Tana Paulo Alexandre Praxedes Vively Auxiliadora Chagas Mendes Wélem Renata Pereira Conselheiros Fiscais, Administrativo, Comitê de Investimentos, Servidores Ativos
Curso de Brigada Orgânica Nível Básico	CBMMG Varginha – MG 08 de junho de 2021	Ana Paula de Oliveira Amorim André Mambeli Lopes Éder Jerônimo da Silva Fabiana Lumena Carneiro Michele Souza Tana Rosimeire de Carvalho Piva
Capacitação sobre Aspectos Técnicos e Legais da Aposentadoria Especial e as Boas Práticas de Preenchimento do PPP	Secretaria Municipal de Administração Prefeitura de Varginha – MG 13 de agosto de 2021	Ana Paula de Oliveira Amorim André Mambeli Lopes Vively Auxiliadora Chagas Mendes Servidores RH's e Segurança Trabalho
Curso Nova Lei de Licitações	CEAP 01 e 02/09/2021	Ana Paula de Oliveira Amorim Wélem Renata Pereira



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419

e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

Curso de Concessão de Aposentadoria e Pensão.	ABCPREV 22 e 23/09/2021	Ana Paula de Oliveira Amorim André Mambeli Lopes Éder Jerônimo da Silva Fabiana Lumena Carneiro Gustavo Barros de Figueiredo Michele Souza Tana Paulo Alexandre Praxedes Vively Auxiliadora Chagas Mendes Wélem Renata Pereira
19º Seminário da AMIPREM	Belo Horizonte – MG 21 e 22/10/2021	Ana Paula de Oliveira Amorim Éder Jerônimo da Silva Vively Auxiliadora Chagas Mendes Wélem Renata Pereira
1º Encontro Previdenciário INPREV	INPREV 18 de novembro de 2021	Todos funcionários do Instituto Conselheiros Fiscais, Administrativo e Comitê de Investimentos, Servidores Ativos, Servidores Institutos da região

Cursos on-line realizados no ano de 2021:

Evento	Local e Data	Participantes
Curso on-line: Previdência Complementar para o Servidor Público: Visão Prática para a Implantação do Novo Regime	ABCPREV – Online 26 de janeiro de 2021	Ana Paula de Oliveira Amorim André Mambeli Lopes
Curso on-line: Desafios na Gestão dos Regimes Próprios	APEPREM – Online 09 de fevereiro de 2021	Ana Paula de Oliveira Amorim Paulo Alexandre Praxedes Wélem Renata Pereira
Curso Livre: Administração Financeira	Unopar - Online 24 de março de 2021	André Mambeli Lopes
Curso Departamento Pessoal	UAITEC - Online 06 de abril de 2021	Michele Souza Tana
COMPREV na Prática	ABIPEM – Online	Ana Paula de Oliveira Amorim Wélem Renata Pereira
Palestra: Fragilidade Financeira nos RPPS	Escola Paulista de Contas Públicas – Online 18 de outubro de 2021	Ana Paula de Oliveira Amorim
Curso Preparatório à obtenção da Certificação APIMEC-CGRPPS	ABCPREV – Online	Ana Paula de Oliveira Amorim Fabiana Lumena Carneiro Paulo Alexandre Praxedes Conselheiros Fiscais, Administrativo, Comitê de Investimentos e servidores ativos



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419
e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

2. Adequar à estrutura de cargos do quadro de pessoal

É notório que a estrutura do instituto, desde seus primórdios, é composta por um número reduzido de colaboradores, sendo necessário a ampliação do quadro de pessoal para adequação às demandas atuais e futuras.

A ampliação da equipe técnica da autarquia foi solicitada ao Executivo Municipal, através do Processo Administrativo 11.021/2020, vez que celebrado o Convênio nº 027/2020 de cessão de servidores municipais ao Inprev.

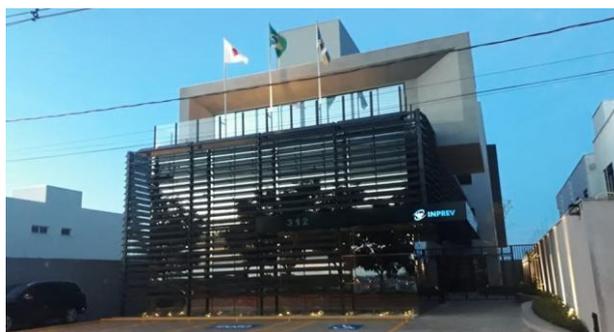
Entretanto, apesar da ampliação para 10 (dez) servidores a serem cedidos ao instituto, após a celebração do Termo Aditivo 009/2021, atualmente, a equipe técnica é composta de 04 (quatro) oficiais de administração e 01 (uma) auxiliar de serviços públicos readaptada, cedidos pela administração direta.

O desempenho regular do objetivo estratégico em questão foi determinado, especialmente, por fatores externos, apesar do aumento de 01 (um) oficial de administração no quadro de colaboradores, cedida no ano de 2021.

Os fatores preponderantes foram a escassez de servidores do cargo de oficial de administração na estrutura da Administração Direta e a vedação quanto à nomeação de novos servidores imposta pela Lei Complementar 173/2020, editada com o objetivo de instituir uma espécie de "regime fiscal provisório" para enfrentamento à pandemia do novo coronavírus.

3. Dotar o instituto de uma estrutura física adequada

O dia 16 de março de 2020 marcou o início das atividades do INPREV em sua sede própria à Praça Dalva Ribeiro, 312 - CEP 37.018.625 – Vila Paiva – Varginha – MG, com toda a sua estrutura devidamente instalada e em condições de melhor desenvolver suas atividades.



1-Sede Própria do Inprev - Meta 100% concluída.



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419
e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

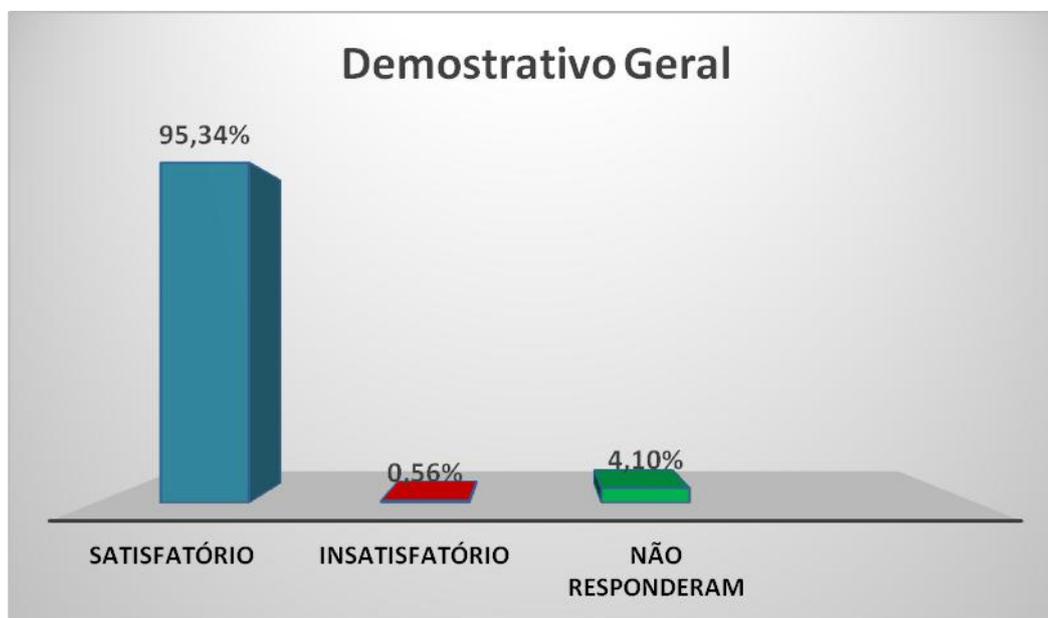
4. Maximizar o nível de interação com os segurados

O INPREV adotou a prática de pesquisa junto aos seus segurados e/ou visitantes com o objetivo de medir seu grau de satisfação com relação ao atendimento e serviços prestados.

Essa pesquisa procura identificar os aspectos considerados satisfatórios e permite identificar pontos fracos e fortes do atendimento oferecido, sendo aplicada desde o ano de 2019, em formulário específico, preenchido pelo segurado e/ou visitante na sede do instituto.

A partir do ano de 2021 foi adotada a sistemática de apresentação dos resultados graficamente, o que permite comparar com os resultados dos anos seguintes, para verificar a evolução dos índices de satisfação e insatisfação dos entrevistados.

Considerando as respostas “excelente e bom” como manifestações de SATISFAÇÃO, e as respostas “regular e ruim” como manifestações de INSATISFAÇÃO, foi obtido o percentual médio de 95,5% de SATISFAÇÃO no geral, um aumento de 2,5% em relação ao ano de 2020. Vejamos os resultados do ano de 2021:



Outra ação proposta em 2021 para maximizar o nível de interação com os segurados está em andamento, vez que contratada uma empresa especializada para atualização e modernização do site do instituto (Processo nº 122/2021).



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419
e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

O novo site será adequado a Smartphone's e a computadores convencionais, além de, prático, funcional e fácil de navegar, para que os beneficiários acessem e interajam com os serviços disponibilizados, suprimindo comentários como “de que nunca acessaram ou que não conhecem o site”.

Ressalta-se ainda, que todas as ações e eventos realizadas no ano de 2021 foram divulgadas nas redes sociais do instituto, bem como, a audiência pública para prestação de contas do ano de 2020 disponível para visualização na página do instituto e no facebook.

5. Difundir a cultura previdenciária

Buscando difundir no município a cultura previdenciária, o INPREV realizou diversos cursos (presencial e on-line), encontros e eventos durante o ano de 2021 e contou com a participação de representantes de diversos setores da Administração Pública Direta, Indireta e do Legislativo, conforme descrito na relação de cursos de 2021 no item 1 deste relatório.

Através de um alinhamento com os gestores públicos, o instituto implementou ações de capacitação, qualificação, treinamento e formação específica ofertada aos servidores públicos do ente federativo, da unidade gestora do RPPS, aos segurados, aos gestores e conselheiros, a respeito de assuntos relativos à compreensão do direito à previdência social e de seu papel como política pública, à gestão, governança e controles do RPPS nos seus mais variados aspectos.

Destaca-se o 1º Encontro Previdenciário do Inprev, realizado em 18 de novembro de 2021, que reuniu representantes de 13 cidades da região, com o objetivo de preparar gestores, conselheiros e servidores para os desafios dos regimes próprios de previdência dos municípios.

6. Aprimorar os processos de trabalho

O aprimoramento dos processos de trabalho do instituto foi prejudicado, principalmente, em razão da inadequação do quadro de pessoal.

Pelos motivos descritos no item 2 deste relatório, o instituto detêm uma acanhada estrutura funcional, o que vem sendo pautado junto ao Executivo Municipal. Entretanto, está previsto a revisão da manualização dos processos para o ano de 2022.



INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE VARGINHA

Praça Dalva Paiva Ribeiro, 312 – Vila Paiva – CEP: 37.018-625 – Varginha(MG) – Fone: (35) 3221-2419

e-mail: inprev@inprev-varginha.com.br - site: www.inprev-varginha.com.br

III – INDICADORES E RESULTADOS

Objetivos Estratégicos		Indicadores	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021
1	Aprimorar as competências da equipe, conselhos e comitê	Quantidade de participações em eventos internos ou externos	9	1	7
		Horas de treinamentos	130hs	195hs	180hs
2	Adequar a estrutura de cargos do quadro de pessoal	Legislação aprovada	0%	10%	20%
3	Dotar o instituto de uma estrutura física adequada	Obra concluída	50%	100%	
4	Maximizar o nível de interação com os segurados	Pesquisa de satisfação	83,33%	93%	95,50%
		Quantidade de participações nos eventos realizados	0%	0%	5%
		Quantidade de seguidos nas redes sociais	432	553	750
5	Difundir a cultura previdenciária	Quantidade de eventos realizados	14	4	13
6	Aprimorar os processos de trabalho	Mapeamento e manualização de novos processos	0%	0%	0%
		Quantidade de processos aprimorados	33	0	0

IV - CONCLUSÃO

Por todo o exposto, conclui-se que a execução do Planejamento Estratégico do INPREV 2019 a 2021 foi, majoritariamente, positiva.

Essa conclusão fundamenta-se nas metas atingidas e que refletem resultados considerados satisfatórios, vez que evidente o alavancar do desempenho institucional e o contentamento dos beneficiários com o serviço prestado.

Contudo, impõe-se a observação da necessidade do processo de revisão do planejamento estratégico, porquanto imprescindível a sintonia com as novas orientações legais a serem cumpridas pelos RPPS's.

Mas, havendo a inevitabilidade da antecipação da revisão, decidiu-se pela extinção do PE 2019-2023 e a realização de um novo Planejamento Estratégico que consolide as ações prioritárias do instituto, em virtude das diversas demandas e desafios presentes e que estão por vir.